

**Звіт управлінської діяльності директора Ліцею №142 м. Києва
Сільвестрової Ірини Анатоліївни за період 2020-2023 навчальних років**

З метою забезпечення інноваційного розвитку та створення сучасного освітнього середовища науково-методичною темою ліцею та керівника на період реалізації Стратегії затверджено теми:

2020-2021 н.р. Використання STEM-технологій як умова модернізації освіти та особистісного розвитку здобувачів освіти.

2021-2022 н.р. Педагогіка партнерства як основа оновленої системи особистісного та професійного розвитку учасників освітнього процесу, що відповідає запитам сучасної освітньої теорії та практики напрямку **«STEM and STEAM with families»**.

2022-2023 н. р. Розробка та застосування власних інноваційних технологій у межах впровадженої інноваційної діяльності в освітньому просторі з метою сприяння самовизначенню особистості у виборі подальшого напрямку в освіті та професійній діяльності.

Відповідно до теми освітнього закладу та намірами популяризації досвіду та успіхів Ліцею №142 міста Києва як провідного освітнього закладу України та міста Києва я брала участь у таких заходах районного, міського та Всеукраїнського рівнів:

№	Назва доповіді	Захід	Організатор	Рік	Анотація
1	STEM and STEAM with families (доповідач)	Всеукраїнська «Stem школа 2021»	Видавничий дім «Основа» та ІМЗО	Січень 2021	Створення власної синергетичної системи, побудованої на співпраці всіх учасників освітнього процесу
2	Директори «Майбутнього» (респондент)	інтерв'ю	Global Innovative Online School	Грудень 2020	Сучасні вимоги до керівництва школи та шляхи їх вирішення
3	Цифровізація освітнього процесу в ліцеї №142 міста Києва (доповідач)	Конференція керівників району	РУО Солом'янського району	Жовтень 2021	Дистанційне адміністрування освітнім процесом, забезпечення використання інструментів онлайн-навчання
4	Діджиталізація навчання математики в Ліцеї №142 міста Києва (доповідач)	Всеукраїнська конференція «Життєстійкість на освітньому фронті. Математика та відновлення»	Global Innovative Online School	25.08.2022	Система роботи кафедри математики під час воєнного стану математики в Ліцеї №142 міста Києва

5	Педагогіка партнерства, як основа оновленої системи особистісного та професійного розвитку учасників освітнього процесу “STEM and STEAM with families” (доповідач)	Всеукраїнський марафон STEM - імпреза: від ідеї до втілення	ЦПРПП, ІМЗО	26.06.2023	Система роботи педагогічного колективу Ліцею №142 м. Києва
6	Система роботи педагогічного колективу Ліцею №142 м. Києва з обдарованими здобувачами освіти		РУО Солом'янського району (метод кабінет)	Червень 2023	Звіт роботи

На виконання Статті 30 Закону України «Про освіту» створено новий сайт ліцею, де в розділі «Прозорість та відкритість» представлені авторські або створені у співавторстві розробки документів, що визначають стратегічні напрямки розвитку ліцею та висвітлюють його здобутки:

- Стратегія розвитку ліцею №142 на 2020 – 2025 роки;
- Положення про внутрішню систему забезпечення якості освіти;
- Положення про моніторинг якості освіти та освітньої діяльності;
- Положення про академічну доброчесність;
- Річний звіт про діяльність закладу освіти;
- Річний план;
- Документи комплексного самооцінювання освітніх і управлінських процесів та внутрішньої системи забезпечення якості освіти Ліцею №142 м. Києва;
- Кодекс безпечного освітнього середовища ліцею №142;
- Плани заходів, спрямованих на запобігання та протидію булінгу (цькуванню) у закладі тощо.

У 2020-2021 навчальному році ліцей приєднався до корпоративної платформи Workspace for Education, яка забезпечила діджиталізацію освітнього процесу, а у 2022-2023 н.р. оформлено підключення до електронного журналу та щоденника на платформі «Єдина школа», що забезпечує ефективну організацію освітнього процесу, вдосконалення управлінської діяльності, цифровізацію контролю за освітнім процесом, зберігання даних про навчальні досягнення та облік відвідування закладу здобувачами освіти, створення умов для мережевої взаємодії всіх учасників освітнього процесу.

На сторінках соціальної мережі Facebook висвітлювалась щоденна інформація про всі напрямки роботи закладу освіти, зокрема досягнення всіх учасників освітнього процесу ліцею.

Запуск проєкту «STEM and STEAM with families» - це ключова ідея та основа оновленої системи особистісного та професійного розвитку учасників освітнього процесу, що відповідає запитам сучасного напрямку педагогіки партнерства. Батьки активно залучаються до освітнього процесу і в такий спосіб

разом із педагогічним колективом формують у дітей стійку мотивацію до навчання. Впровадження проєкту популяризуємо на власному YouTube каналі.

Впродовж 2020-2023 навчальних років на YouTube каналі Ongradient функціонує освітній контент ліцею з математики для здобувачів освіти 10-11 класів.

Завдяки наполегливій роботі вчителів та здобувачів освіти у 2020-2021 навчальному році ліцей № 142 увійшов до списку 50 кращих шкіл України та 25 кращих шкіл міста Києва за версією «Osvita.ua».

У 2022-2023 навчальному році Інститут педагогіки НАПН України нагородив ГРАМОТОЮ педагогічний колектив Ліцею № 142 м. Києва. Колектив нагороджено за багаторічну плідну співпрацю, відкритість до інновацій, готовність проводити експериментальну діяльність, впроваджувати результати науково – педагогічних досліджень та поширювати досвід в закладах освіти України

Ліцей №142 м. Києва є закладом з українською мовою навчання, який створює умови для одержання учнями освіти понад державний освітній мінімум, забезпечує профільне вивчення математики і фізики. Тому цілком доречним є залучення до освітнього процесу наукових та освітніх установ, закладів вищої та професійної освіти. Інформація про співпрацю представлена на сайті ліцею.

Участь в експериментальних проєктах регіонального та всеукраїнського рівнів стимулює колектив ліцею бути на передовій. Так, за моєю ініціативою ліцей брав участь у всеукраїнському освітньому проєкті «Я дослідник», продовжує брати участь в експерименті впровадження змішаного навчання Global Innovative Online School, тісно співпрацює з Інститутом педагогіки НАПН України.

У 2022-2023 – здобувачі освіти 10-11 класів брали участь у міжнародному дослідженні якості освіти PISA, за що учасники та педагогічний колектив ліцею отримали подяки від УЦОЯО

Діяльність педагогічного колективу ліцею спрямована на розвиток творчого потенціалу особистості, створення сприятливих умов для навчання і виховання інтелектуальних і творчо обдарованих дітей.

Результати 2020-2022 н.р.

№	Рік	Другий етап Всеукраїнська олімпіада	Третій етап Всеукраїнська олімпіада	МАН II етап	МАН III етап
1	2020-2021	Не відбувся	133учні	13учнів Г.-21	1
2	2021-2022	130 учнів	93учні	12 учнів Грамот-20	1

Варто відзначити популярність таких всеукраїнських конкурсів, як «Кенгуру» - 348 уч. (2021), «Левеня» - 110 уч. (2021), INTEL(ЕКО)-Техно 5(3) уч. (2021/2022) «GENIUS Olympiad Ukraine» - 8 уч. (2022), (Мовознавець) – 21 уч. (2021), ім. П. Яцика – 6/4 уч. (2-21/2022) та інші конкурси.

Результати 2022-2023н.р.

- ✓ 117 переможців II (районного) етапу Всеукраїнської учнівської олімпіади
- ✓ 35 переможців III (міському) етапі Всеукраїнської учнівської олімпіади

- ✓ 40 переможців II (місто) етапу Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів-членів Київського територіального відділення Малої академії наук учнівської молоді»
- ✓ 16 переможців III (місто) етапу Національного фіналу «GENIUS OLYMPIAD UKRAINE» 2023
- ✓ Золота медаль на Міжнародному конкурсі винаходів і дизайну KIDE в Тайвані
- ✓ Срібна медаль на Міжнародному фіналі «GENIUS OLYMPIAD»
- ✓ 10 переможців на Міському конкурсі «Математична мозаїка - 2023»
- ✓ 76 переможців Всеукраїнського фізичного конкурсу «Левеня»
- ✓ 347 переможців Міжнародного математичного конкурсу «Кенгуру – 2022-2023»
- ✓ 4 переможці Міжнародного конкурсу з української мови імені П. Яцика II етапі XXIII
- ✓ 3 переможці у літературно духовно - патріотичному конкурсі «Вірю в нашу Святу Перемогу!»
- ✓ 1 переможець у конкурсі для обдарованих школярів "Еко-Техно Україна 2023" – національний етап Міжнародної науково-технічної виставки "Regeneron ISEF-2023"
- ✓ 2 переможці у конкурсі «Всеукраїнський юнацький водний приз», який є національним етапом міжнародного змагання молоді «Стокгольмський юнацький водний приз»

У 2022-2023 навчальному році ліцей гідно пройшов афіліацію та отримав статус колективного афілійованого члена КПНЗ «Київська Мала академія наук учнівської молоді». За результативну роботу із залучення творчо обдарованої молоді до науково-дослідної роботи в секціях Київської Малої академії наук наукове товариство «Дослідник» ліцею нагороджене перехідною почесною відзнакою «Золота сова».

Для стимулювання та мотивації здобувачів освіти до участі у змаганнях та різноманітних конкурсах у ліцеї започатковано видання книги про обдарованих ліцеїстів « На шляху до звершень».

Адміністрація ліцею підтримує освітні та громадські ініціативи учасників освітнього процесу, які спрямовані на сталий розвиток закладу. Так, за ініціативою батьківської громади були подані для розгляду на платформу «Громадський бюджет» проекти: 2020-2022 «Сучасний комп'ютерний клас для ліцею № 142» (виграно); 2020-2021 «Шкільний скеледром» (реалізовано); 2021-2022 «Smart floor».

У 2020-2021 н.р. була налагоджена співпраця ліцею з комунальним підприємством КМДА «Освітня Агенція Києва» з метою отримання обладнання STEM-кабінетів фізики, хімії та біології. Результатом такої роботи є договір про передачу майна в безоплатне користування.

За три роки своєї управлінської діяльності протягом 2020-2023 н.р. я прагнула поліпшувати та модернізувати матеріально-технічну базу навчального закладу, тому в ліцеї систематично проводилися ремонтні роботи капітального та косметичного характеру, поповнювалася та осучаснювалася матеріально-технічна база за рахунок бюджетних та позабюджетних коштів. У 2021 році нагороджена грамотою РДА.

З повагою _____ Ірина СІЛЬВЕСТРОВА

Додаток 1

Підвищення професійного рівня та педагогічної майстерні

	Назва курсу	Кількість годин	організатор
1	Управління якістю освіти в школі	30	Прометеус
2	Організація інклюзивного освітнього середовища	24	EdEra
3	Інституційний аудит	3	Освітній центр
4	Успішний директор	24	Прометеус
5	Як провести самооцінювання ЗЗСО	3	ЦПРПП
6	«Навчання з попередження ризиків від вибухонебезпечних предметів»	30	Прометеус

Додаток 2

Нагороди: грамоти, подяки тощо за 2020-2023

	Назва нагороди	Номер	Хто видав
1.	Грамота за сумлінну працю	30.09.2021	Солом'янська РДА в місті Києві
2.	Подяка від МАН		Департамент, КПНЗ МАН
3.	Подяка від МОН та Платформи "GIOS"		Підпис міністра освіти